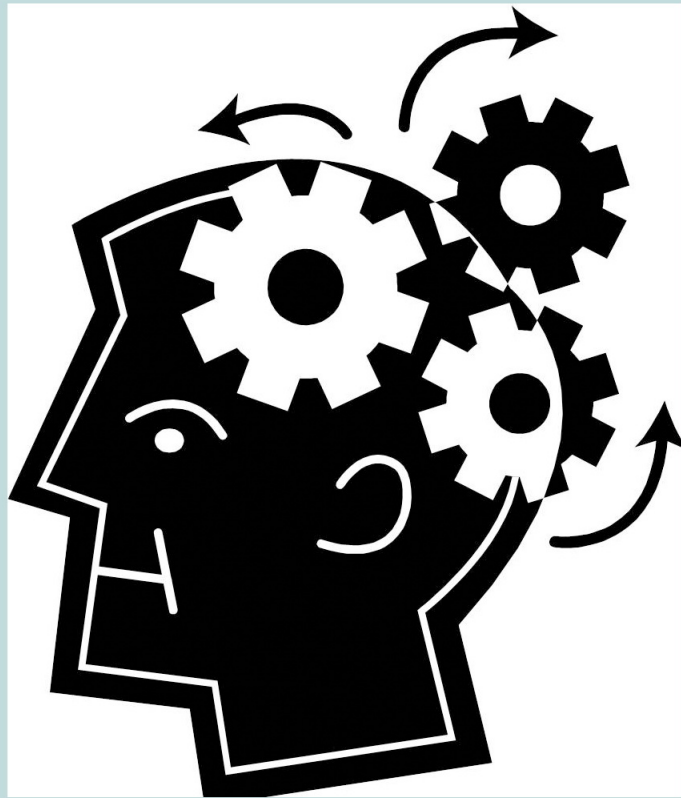


แผนบริหาร ความเสี่ยง



มหาวิทยาลัย
นเรศวร
ประจำปีการศึกษา
2558 - 2559

(ผ่านคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558)
(ผ่านคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยนเรศวร ครั้งที่ 205(3/2558) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2558)

แผนบริหารความเสี่ยง
ของ
มหาวิทยาลัยนเรศวร
ปีการศึกษา 2558 – 2559

คำนำ

มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีการศึกษา 2558-2559 ขึ้นเพื่อใช้ในการกำกับติดตามการปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัยมิให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นตามนโยบายของมหาวิทยาลัยและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยนเรศวรในช่วงปีการศึกษา 2556-2557 ในด้านความเสี่ยงมีการวางแผนป้องกันไว้พบว่า ได้มีการป้องกัน ติดตามและประเมินสถานการณ์เป็นระยะๆ ทั้งด้านการเงิน ด้านวิชาการและความปลอดภัย ซึ่งปรากฏว่าไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ มหาวิทยาลัยได้วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและความคาดหวังที่จะเกิดขึ้นในอีก 2 ปีข้างหน้า โดยเสนอให้มีแผนการป้องกันความเสี่ยงทางด้านการเงิน ด้านวิชาการและด้านความปลอดภัยระบบการจราจรภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งคาดว่าจะช่วยป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในช่วง 2 ปีข้างหน้าได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งใช้เป็นแนวทางสำหรับทุกคณะ วิทยาลัยและหน่วยงานภายในได้มีวิธีการป้องกันความเสี่ยงร่วมกันและจะเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยนเรศวรในการปฏิบัติงานในอนาคต



(ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ จินายน)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร

สารบัญ

หน้า

คำนำ สารบัญ ส่วนที่ 1

ความเป็นมา วัตถุประสงค์และวิธีการดำเนินการ 4

ส่วนที่ 2

ผลการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร
ประจำปีการศึกษา 2556 – 2557 5

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน ปีการศึกษา 2558 – 2559 11

ภาคผนวก

ผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2556 - 2557

ตารางที่ 1 ความเสี่ยงด้านการเงิน : ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ) 19

ตารางที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน: ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น 20

ตารางที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงิน : เงินคงคลังมีจำนวนลดลง 21

ตารางที่ 4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : จำนวนนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์
มีจำนวนน้อย 22

ตารางที่ 5 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน : การเกิดอัคคีภัย 23

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2558 - 2559

ตารางที่ 6 ความเสี่ยงด้านการเงิน : ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ) 24

ตารางที่ 7 ความเสี่ยงด้านการเงิน : เงินคงคลังมีจำนวนลดลง 25

ตารางที่ 8 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน : การจลาจลภายในมหาวิทยาลัย 26

ตารางที่ 9 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น 27

คำสั่ง มหาวิทยาลัยนเรศวร ที่ 0098/2558 28

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยนเรศวร

คำสั่ง มหาวิทยาลัยนเรศวร ที่ 0099/2558 30

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยนเรศวร

ส่วนที่ 1

ความเป็นมา วัตถุประสงค์และวิธีการดำเนินการ

.....

1. ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีการศึกษา 2556 – 2557 ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวรตามนโยบายของรัฐบาล การดำเนินงานในช่วงเวลาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว มหาวิทยาลัยจึงได้มีการประเมินความสำเร็จและอุปสรรคของแผนบริหารความเสี่ยงในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา พร้อมกับได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในช่วงปีการศึกษา 2558 – 2559 ให้ต่อเนื่องและใช้เป็นแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามนโยบายต่อไป

2. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในช่วง ปีการศึกษา 2558 – 2559 และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของทุกหน่วยงาน

3. ผู้รับผิดชอบการดำเนินงาน

3.1 มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานโดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นผู้ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3.2 ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานหลัก และประสานกับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินงานตามภารกิจ

4. วิธีการดำเนินการ

4.1 ศึกษาข้อมูล ปัญหา อุปสรรค และความสำเร็จจากการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ในช่วงปี 2556 - 2557 โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

4.2 ประมวล วิเคราะห์ สังเคราะห์ จากหน่วยงาน เพื่อดูผลสำเร็จจากการดำเนินงานและปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น

4.3 ระดมความคิดจากผู้ที่เกี่ยวข้องจากการจัดทำร่างแผนบริหารความเสี่ยงปี 2558 - 2559

4.4 เสนอร่างแผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและสภามหาวิทยาลัย

4.5 ประกาศใช้แผนบริหารความเสี่ยง และเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

4.6 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำแผนการบริหารความเสี่ยงไปดำเนินการจัดทำแผนของคณะ/วิทยาลัย/สำนัก/กอง

4.7 มีคณะกรรมการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงทุกๆ 6 เดือน แล้วรายงานต่อสภามหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 2
ผลการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร
ประจำปีการศึกษา 2556 - 2557

.....

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้มีการประชุมและดำเนินการโดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยให้มีการประเมินตามแบบฟอร์มที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด แล้วจัดส่งกลับมาให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผล

ผลการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2556 – 2557 มีหน่วยงานที่ให้ข้อมูลทั้งสิ้น 19 คณะ/วิทยาลัย/สำนัก และ 27 กอง รวมทั้งหน่วยงานเทียบเท่า ซึ่ง 19 คณะ/วิทยาลัย/สำนัก ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1.บัณฑิตวิทยาลัย | 10.คณะศึกษาศาสตร์ |
| 2.คณะทันตแพทยศาสตร์ | 11.คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ |
| 3.คณะนิติศาสตร์ | 12.คณะสหเวชศาสตร์ |
| 4.คณะพยาบาลศาสตร์ | 13.คณะสาธารณสุขศาสตร์ |
| 5.คณะเภสัชศาสตร์ | 14.คณะสังคมศาสตร์ |
| 6.คณะมนุษยศาสตร์ | 15.วิทยาลัยพลังงานทดแทน |
| 7.คณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ | 16.สำนักหอสมุด |
| และการสื่อสาร | 17.วิทยาลัยนานาชาติ |
| 8.คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ | 18.วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน |
| 9.คณะวิศวกรรมศาสตร์ | 19.วิทยาลัยเพื่อการค้นคว้าระดับรากฐาน |

คณะที่ไม่ส่งผลการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2556 – 2557 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- 1.คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2.คณะแพทยศาสตร์
- 3.คณะวิทยาศาสตร์

สำหรับ กองและหน่วยงานเทียบเท่า ได้ส่งผลการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2556 – 2557 ให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร รวมทั้งสิ้น 27 หน่วยงาน ครบถ้วน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1.กองกลาง | 15.กองอาคารสถานที่ |
| 2.กองกฎหมาย | 16.สถานการศึกษาต่อเนื่อง |
| 3.กองการบริหารงานบุคคล | 17.กองบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร |
| 4.กองการศึกษาทั่วไป | 18.สถานพัฒนาวิชาการด้านภาษา |
| 5.กองกิจการนิสิต | 19.สถานบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร |
| 6.กองคลัง | 20.สถานภูมิภาคเทคโนโลยีอวกาศฯ |
| 7.กองบริการการศึกษา | 21.สถานอารยธรรมศึกษาโขง - สาละวิน |
| 8.กองบริการวิชาการและจัดการทรัพย์สิน | 22.สถานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน |
| 9.กองบริหารการวิจัย | 23.สถานสัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย |
| 10.กองพัฒนาคุณภาพการศึกษา | 24.อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง |
| 11.กองแผนงาน | 25.สำนักงานตรวจสอบภายใน |
| 12.กองพัฒนากิจการต่างประเทศ | 26.สำนักงานสภาอาจารย์ |
| 13.กองพัฒนาศิษย์เก่าสัมพันธ์ | 27.สำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร |
| 14.กองพัฒนากลยุทธ์การตลาด | |

ผลการประเมินแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2556 – 2557

ผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย จากข้อมูลที่รวบรวมได้จากหน่วยงานต่าง ๆ ของปี 2556-2557 สรุปได้ดังนี้

1. ด้านปัจจัยนำเข้า (Input)

1.1 จำนวนนิสิตที่รับเข้าใหม่ในระดับปริญญาตรี มีแนวโน้มคงที่เฉลี่ยประมาณปีละ 4,700 คน ปริญญาโท และปริญญาเอกลดลง โดยรับได้ในปีการศึกษา 2556 จำนวน 5,793 คน และปีการศึกษา 2557 จำนวน 5,449 คน เมื่อเทียบกับในปี 2555 รวมแล้วลดลง ร้อยละ 5.04 ต่อปี สาเหตุที่นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาลดลง เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้กำหนดเกณฑ์รับเข้าที่มีมาตรฐานด้านภาษาอังกฤษเพิ่มขึ้นและมีนิสิตเรียนครบเวลาตามหลักสูตรแต่ไม่สำเร็จต้องออกไปจากระบบจำนวนหนึ่ง ทำให้มีผลกระทบต่อเงินรายได้จากการจัดเก็บค่าธรรมเนียม ค่าเล่าเรียน การศึกษาลดลงประมาณปีละ 200 ล้านบาท

1.2 ด้านการเงิน ในช่วงปี 2556-2557 รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณให้มหาวิทยาลัย จำนวน 1,651.24 ล้านบาท และ 1,954.20 ล้านบาท ตามลำดับและมหาวิทยาลัยมีเงินรายได้ที่นำมาจัดสรร ในปี 2556 จำนวน 2,045.28 ล้านบาท และปี 2557 จำนวน 2,325.88 ล้านบาท งบประมาณเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นงบผูกพันการก่อสร้างตามโครงการของมหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยใช้จ่ายเงินมาจากเงินรายได้มากกว่าเงินงบประมาณแผ่นดิน คิดเป็นร้อยละ 70

ในช่วง 2 ปีดังกล่าว มหาวิทยาลัยได้ใช้เงินงบประมาณจ่ายเป็นเงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากรทั้งเงิน งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้ ประมาณร้อยละ 45 ของงบดำเนินงานทั้งหมด เมื่อเทียบกับเกณฑ์ที่รัฐบาลกำหนดไว้จะต้องไม่เกินร้อยละ 40 จึงเห็นว่าการใช้จ่ายงบประมาณ เรื่องเงินเดือนและค่าตอบแทนสูงกว่า เกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะเงินงบประมาณแผ่นดิน คิดเป็นร้อยละ 70

1.3 มหาวิทยาลัยมีบุคลากรในปี 2556-2557 รวมเฉลี่ยประมาณ 4,300 คน เป็นอาจารย์ประมาณ 1,400 คน ที่เหลือประมาณ 2,900 คน เป็นบุคลากรสายสนับสนุน ในจำนวนนี้ได้ปฏิบัติงานอยู่ในโรงพยาบาลมหาวิทยาลัย นเรศวร และคณะแพทยศาสตร์ รวม 1,400 คน หรือร้อยละ 50 ของบุคลากรสายสนับสนุนทั้งหมด

ในด้านบุคลากรประเภทวิชาการ(อาจารย์) มีจำนวนอาจารย์ที่ได้คุณวุฒิปริญญาเอก ร้อยละ 65 ปริญญาโท ร้อยละ 35 ซึ่งวุฒิปริญญาเอกยังต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม อาจารย์วุฒิปริญญาเอก ได้เพิ่มขึ้น ใกล้เคียงกับร้อยละ 70 ที่กำหนดเป้าหมายไว้ในปี 2560 ปัญหาที่พบคืออาจารย์ยังทำงานวิจัยและงานวิชาการอื่น ไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ผลการประเมินของ สกอ. และสมศ. อยู่ในระดับพอใช้

1.4 ด้านครุภัณฑ์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้เริ่มก่อตั้ง ตั้งแต่ปี 2533 จนถึงปัจจุบันรวม 25 ปี พบว่าครุภัณฑ์ในคณะที่ได้จัดตั้งขึ้น ช่วงปี 2533-2540 มีสภาพชำรุดและไม่เพียงพอต่อการเรียนการสอนและการวิจัย เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นต้น

1.5 ด้านอาคาร

มหาวิทยาลัยมีอาคารเรียนรวมและอาคารบริหาร รวมทั้งหมด 225 หลัง มีอาคารที่ได้รับการก่อสร้างมา เกิน 25 ปี เช่น อาคารมิ่งขวัญ อาคารคณะเภสัชศาสตร์ อาคารคณะมนุษยศาสตร์ อาคารคณะสังคมศาสตร์ อาคารคณะศึกษาศาสตร์ อยู่ในสภาพชำรุด และระบบไฟฟ้าต้องปรับปรุงโดยด่วน

1.6 ด้านพลังงาน

มหาวิทยาลัยมีนิสิตทั้ง 2 ปีการศึกษา เฉลี่ยประมาณปีละ 24,000 คน บุคลากร 4,300 คน รวมทั้งสิ้น 28,300 คน ในแต่ละปีจะมีการใช้ระบบสาธารณูปโภค น้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โทรคมนาคม ระบบการขนส่ง ภายในมหาวิทยาลัย ในแต่ละปีประมาณ 200 ล้านบาท และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี เนื่องจากมีปริมาณ การใช้เพิ่มมากขึ้น

ขณะนี้มหาวิทยาลัยมีการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนเรศวรเสร็จเรียบร้อยแล้ว งานบริการ รักษาพยาบาลมีแผนการขยายเตียงจากเดิม 300 เตียงเป็น 500 เตียง ในปี 2560 ซึ่งคาดว่าจะมีผู้ป่วยในและผู้ป่วย นอกมีจำนวนเพิ่มขึ้น 2 เท่าในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีอาคารที่จะก่อสร้างกลุ่มอาคารอุตสาหกรรมบริการโรงพยาบาล ทันตกรรมของคณะทันตแพทยศาสตร์ อาคารสาธารณสุขศาสตร์ อาคารลานจอดรถ และสำนักหอสมุด คาดว่า จะต้องใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 15 ต่อปี

2. กระบวนการ (Process)

ผลการประเมิน ในปี 2556-2557 มหาวิทยาลัยนเรศวรได้มีการจัดการเรียนการสอน

ปีการศึกษา	หลักสูตรประกาศนียบัตร	หลักสูตรปริญญาตรี	หลักสูตร ป.บัณฑิต	หลักสูตรปริญญาโท	หลักสูตร ป.บัณฑิตชั้นสูง	หลักสูตรปริญญาเอก	รวมหลักสูตร
2556	2	103	1	89	1	46	242
2557	1	100	-	87	1	50	239

พบว่าการยุบหลักสูตรระดับปริญญาตรีลงและเพิ่มหลักสูตรปริญญาเอกขึ้นอีก 4 หลักสูตร

ด้านการบริหารจัดการ

ปี 2557 มีการแบ่งส่วนงานเป็น 17 คณะ 5 วิทยาลัย 1 สำนัก มีกองหรือเทียบเท่า 27 กอง หน่วยงาน หรือเทียบเท่างาน 2 หน่วยงาน โดยมีการจัดตั้งวิทยาลัยเพิ่มขึ้น 1 วิทยาลัย คือวิทยาลัยประชาคมอาเซียนศึกษา และมีการแบ่งงานระดับภาควิชาและงานภายในคณะต่างๆเพิ่มขึ้น 70 ภาควิชาหรือเทียบเท่า

3. ผลผลิต – ผลลัพธ์ (Output-Outcome)

จำนวนผู้สำเร็จตามระดับการศึกษาของมหาวิทยาลัย รุ่นปีการศึกษา 2555 – 2556 บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา โดยเฉลี่ยทั้ง 2 ปี ประมาณปีละ 6,000 คน เป็นบัณฑิตระดับปริญญาตรี ประมาณ 4,600 คน ปริญญาโทประมาณปีละ 1,000 คน ปริญญาเอกประมาณปีละ 100 คน พบว่าทักษะทางด้านภาษาอังกฤษจะต้องมีการเพิ่มศักยภาพให้มากขึ้น

ปีการศึกษา	ระดับการศึกษา								
	ประกาศนียบัตร	ปริญญาตรี		ประกาศนียบัตร บัณฑิต	ปริญญาโท		ประกาศนียบัตร บัณฑิตชั้นสูง	ปริญญา เอก	รวม (คน)
		ปกติ	พิเศษ		ปกติ	พิเศษ			
2555	8	3,802	1,011	-	429	1,052	-	114	6,416
2556	12	3,973	378	7	333	221	1	107	5,032

ภาวะการมีงานทำจากผลการสำรวจอยู่ในระดับร้อยละ 82 สาขาที่มีงานทำต่ำกว่าร้อยละ 70 คือกลุ่มสังคมศาสตร์

จากข้อมูลผลการประเมินพบว่ามีการวิจัยเพิ่มขึ้น ดังนี้

ปี	โครงการ	งบประมาณ
2556	322	179,374,597
2557	417	298,812,553
เพิ่มขึ้น	29.5%	66.6%

เป้าหมายของมหาวิทยาลัยนเรศวร มุ่งเป็นมหาวิทยาลัยระดับแนวหน้าในกลุ่ม 10 อันดับแรกของประเทศ เป็นมหาวิทยาลัยแห่ง การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นสากล ผลการประเมินโดยรวมจากองค์กรประเมินในประเทศและต่างประเทศมีผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยนเรศวร อยู่ในลำดับที่ 9 – 13 ของประเทศ หน่วยงาน/องค์กรที่ประเมิน มีเกณฑ์การประเมินแตกต่างกัน มีผลทำให้มหาวิทยาลัยนเรศวรได้รับการยอมรับด้านต่างๆเพิ่มขึ้น

ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยนเรศวร

-เว็บโอบเมตริกซ์ (Webometrics) ปี 2014 (ครั้งที่ 2)

การจัดอันดับมหาวิทยาลัยเพื่อแสดงถึงปริมาณและคุณภาพของสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ในเว็บไซต์ของสถาบันพิจารณาจากจำนวนลิงก์ที่เชื่อมโยงเข้าสู่เว็บนั้นๆ จากเว็บภายนอก โดยการสืบค้นจาก Search Engine และการนับเอกสารตีพิมพ์ออนไลน์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ถูกจัดอันดับที่ 12 ของประเทศ อันดับที่ 24 ของ South East Asia และอันดับที่ 909 ของโลก

-URAP (University Ranking by Academic Performance) ปี 2013

เป็นองค์กรตั้งอยู่ในประเทศตุรกีโดยได้จัดอันดับมหาวิทยาลัยตามผลงานและสมรรถนะทางด้านวิชาการ ซึ่งมหาวิทยาลัยนเรศวร อยู่อันดับที่ 12 ของประเทศ และอันดับที่ 1588 ของโลก

-UI GreenMetric World University Ranking ปี 2013

เป็นการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว ดำเนินการโดย University of Indonesia(UI) เพื่อประเมินและเปรียบเทียบกิจกรรมของมหาวิทยาลัยในการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืนในมหาวิทยาลัยโดยยึดหลัก 3 E's ซึ่งมหาวิทยาลัยนเรศวร อยู่อันดับที่ 11 ของประเทศ และอันดับที่ 198 ของโลก

-SCImago Institutions Rankings ปี 2013

เป็นการจัดอันดับมหาวิทยาลัยที่มีความสามารถในการผลิตและการเผยแพร่ผลงานวิชาการที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus ได้แก่ งานวิจัย นวัตกรรม และเว็บไซต์สำหรับด้านงานวิจัย ซึ่งมหาวิทยาลัยนเรศวร อยู่อันดับที่ 13 ของประเทศและอันดับที่ 2,254 ของโลก

-Quacquarelli Symonds (QS World University Rankings) ปี 2014

มหาวิทยาลัยนเรศวรได้รับการจัดอันดับในระดับสาขาวิชา คือ สาขาการศึกษา (Education) ซึ่งได้รับการจัดอันดับอยู่ลำดับที่ 5 ของประเทศ

ส่วนที่ 3
ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน ปีการศึกษา 2558 – 2559

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ดำเนินการวิเคราะห์และพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร ในช่วงปีการศึกษา 2558 – 2559 แล้วมีความเห็นว่ามหาวิทยาลัยนเรศวรยังมีปัจจัยเสี่ยงรวม 3 ด้าน คือ

1. ความเสี่ยงด้านการเงิน
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

โดยในแต่ละด้านมีประเด็นย่อยรวม 6 ประเด็น ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการเงิน
 - 1.1 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ)
 - 1.2 เงินคงคลังมีจำนวนลดลง
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
 - 2.1 ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น
 - 2.2 จำนวนนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์มีจำนวนน้อย
3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
 - 3.1 อัคคีภัย
 - 3.2 การจราจรภายในมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการได้วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากค่าโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้ง 6 ประเด็นตามข้อ 1 – 3 ข้างต้น โดยได้วิเคราะห์ตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ซึ่งเป็นการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยแบ่งระดับออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก, สูง, ปานกลาง, น้อย, น้อยมาก โดยมีผลสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่จะเกิดขึ้นในปีการศึกษา 2558 – 2559
ดังตารางต่อไปนี้

ประเด็นความเสี่ยงหลัก	ความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	ผลลัพธ์ (3)=(1)x(2)	ระดับ ความเสี่ยง (4)
1. ความเสี่ยงด้านการเงิน	1.1 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ)	3.72	3.61	13.43	สีแดง ระดับที่ 1
	1.2 เงินคงคลังมีจำนวนลดลง	3.5	3.61	12.64	สีแดง ระดับที่ 2
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	2.1 ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น	3.06	3.06	9.36	สีแดง ระดับที่ 4
	2.2 จำนวนนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์มีจำนวนน้อย	2.67	3.00	8.01	สีส้ม ระดับที่ 5
3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	3.1 อัคคีภัย	2.17	3.06	6.64	สีส้ม ระดับที่ 6
	3.2 การจลาจลภายในมหาวิทยาลัย	3.50	3.44	12.04	สีแดง ระดับที่ 3

ระดับความเสี่ยง (Degree of Risks) ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

ผลกระทบ

5 = สูงมาก

4 = สูง

3 = ปานกลาง

2 = น้อย

1 = น้อยมาก

5					
4				1.1 1.2 3.2	
3			2.2 3.1	2.1	
2					
1					
	1	2	3	4	5

ขอบเขต
ความวิกฤติ

ความเสี่ยงสูงมาก

ความเสี่ยงสูง

ความเสี่ยงปานกลาง

ความเสี่ยงน้อย

ความเสี่ยงน้อยมาก

โอกาสที่จะเกิด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร มีการวิเคราะห์แล้วมีความเห็นว่า มหาวิทยาลัยจะต้องเฝ้าระวังใน 4 เรื่อง ดังนี้

- | | |
|--|---|
| 1.ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ) | ซึ่งอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงสีแดง ระดับที่ 1 |
| 2.เงินคงคลังมีจำนวนลดลง | ซึ่งอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงสีแดง ระดับที่ 2 |
| 3.การจราจรภายในมหาวิทยาลัย | ซึ่งอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงสีแดง ระดับที่ 3 |
| 4.ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น | ซึ่งอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงสีแดง ระดับที่ 4 |

โดยมีรายละเอียดปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบและแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการเงิน

1.1 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ)

ปัจจัยเสี่ยง

- 1.การบริหารงานบุคคล มีแนวโน้มการจ่ายงบประมาณรายได้ ด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น
- 2.การเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณ มีผลกระทบต่อรายจ่ายของส่วนกลางที่เพิ่มขึ้น (ส่วนกลางต้องจัดสรรงบประมาณค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับคณะ) โดยส่วนกลางรับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนอาจารย์และนิสิตเพิ่มมากขึ้น
- 3.มีการจัดตั้งหน่วยงานทั้งระดับคณะ/ภาควิชา/กอง เพิ่มขึ้นมีผลต่ออัตราการเพิ่มบุคลากรและงบประมาณที่ผูกพันจะต้องจ่ายมากขึ้น
- 4.รัฐบาลได้มีการปรับปรุงเงินเดือนของบุคลากรของข้าราชการ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 เป็นต้นไป โดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4 ทำให้มหาวิทยาลัยใช้เงินรายได้มาปรับเงินเดือนและสวัสดิการให้กับพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ ให้สอดคล้องกับการปรับเงินเดือนของข้าราชการ

ผลกระทบ

- 1.งบประมาณในด้านค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในอัตราที่เริ่มสูงกว่างบประมาณที่ได้รับ
- 2.มีการใช้เงินรายได้สะสมหรือเงินกองทุนคงยอดเงินต้นมาสมทบค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น

แนวทางการจัดการความเสี่ยง

- 1.ชะลอการเปลี่ยนตำแหน่งจากระบบราชการเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย
- 2.พิจารณาการขยายเวลาสัญญาจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัย(โดยใช้เงินรายได้)
- 3.ปรับโครงสร้างการบริหารงานโรงพยาบาล เรื่อง การจัดสรรเงินสำหรับค่าใช้จ่ายมหาวิทยาลัย
- 4.การพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานใหม่ ในเรื่องการจ้างบุคลากรใหม่ ควรจะมีการโยกย้ายภายในก่อน ก่อนที่จะเปิดรับสมัครจ้างบุคคลใหม่เข้ามาทำงาน เพื่อช่วยประหยัดงบประมาณ

1.2 เงินคงคลังมีจำนวนลดลง

ปัจจัยเสี่ยง

- 1.เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้หรือประมาณการรายรับอาจสูงหรือต่ำกว่ารายรับจริง
- 2.การบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย มีสัดส่วนรายรับไม่สอดคล้องกับรายจ่าย
- 3.ผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ ทำให้มีผลต่อการควบคุมการใช้จ่ายของงบประมาณ
- 4.มหาวิทยาลัยนเรศวรใช้เงินรายได้สะสมจำนวนมากเพื่อเตรียมการเข้าสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำในภูมิภาค
- 5.มหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดการด้านหอพักนิสิต , จัดซื้อที่ดินหน้ามหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมการสร้างอุทยานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชและอาคารประกอบอื่นๆ ในช่วงที่ผ่านมา ประมาณ 1,000 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ในการเพิ่มรายได้และบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ

ผลกระทบ

- 1.รายรับต่ำกว่ารายจ่าย
- 2.การบริหารงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน

แนวทางการจัดการความเสี่ยง

- 1.มหาวิทยาลัยจะต้องมีแผนการเพิ่มรายได้ด้านอื่นๆ นอกเหนือไปจากค่าธรรมเนียมและค่าบำรุงมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะควรหารายได้จากการบริการวิชาการ การวิจัย และกิจกรรมทางวิชาการต่างๆ
- 2.มีการบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มรายได้โดยเร็ว

2. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2.1 การจราจรภายในมหาวิทยาลัย

ปัจจัยเสี่ยง

1. การใช้ยานพาหนะในมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะบริเวณอาคารโรงพยาบาลมหาวิทยาลัย
นครสวรรค์

2. นิสิต/บุคลากร/บุคคลภายนอก ขาดระเบียบวินัยการจราจร
3. ผู้ใช้รถขับด้วยความเร็วภายในมหาวิทยาลัย
4. นิสิต/บุคลากร ส่วนใหญ่เดินทางโดยพาหนะส่วนบุคคล
5. เกิดมลพิษจากการจราจร

ผลกระทบ

1. เกิดอุบัติเหตุ
2. การสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน
3. เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมเป็นมลพิษ
4. การจราจรติดขัด
5. สถานที่จอดรถไม่เพียงพอ

แนวทางการจัดการความเสี่ยง

1. จัดระเบียบที่จอดรถยนต์และจักรยานยนต์
2. รณรงค์การปฏิบัติตามระเบียบวินัยการจราจร
3. สนับสนุนการใช้รถไฟฟ้าของมหาวิทยาลัย
4. จำกัดความเร็วรถยนต์และจักรยานยนต์
5. ควรมีบทลงโทษในการขับขี่ภายในมหาวิทยาลัย
6. ติดตั้งสัญญาณไฟจราจรตามทางแยกให้เหมาะสม
7. ส่งเสริมการเดินทางแบบไร้เครื่องยนต์ เช่น ปรับปรุงทางเท้า, สร้างทางจักรยานเพิ่มขึ้น
8. ส่งเสริมการอำนวยความสะดวกแก่คนเดินเท้า

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

3.1 ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น

ปัจจัยเสี่ยง

1.จากการประเมินปริมาณการใช้พลังงานพบว่า มีอัตราไม่เพิ่มมากนัก ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการก่อสร้างอาคารใหม่ เช่น อาคารอุตสาหกรรมบริการ อาคารสาธารณสุข อาคารทันตแพทยศาสตร์ และอาคารจอตรณต์ ยังไม่เสร็จเรียบร้อยตามแผนการก่อสร้าง ทำให้การใช้กระแสไฟฟ้าไม่เพิ่มขึ้น แต่เมื่อส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ค่าสาธารณูปโภคจะเพิ่มมากขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10/ปี

ผลกระทบ

1.มหาวิทยาลัยมีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง

- 1.ใช้พลังงานทดแทนในบางอาคาร
- 2.มีมาตรการจูงใจการประหยัดการใช้พลังงาน
- 3.จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลดต้นทุนจากการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล ซึ่งรัฐบาลได้ประกาศให้ประเทศไทยเข้าเป็นสมาชิกประชาคมอาเซียน ในปี 2558 และการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ใน 5 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดตาก จังหวัดสระแก้ว จังหวัดสงขลา จังหวัดมุกดาหาร และจังหวัดตราด ในปี 2558 มีการประกาศเรื่องการค้าชายแดน ระบบธุรกิจ ระบบโลจิสติกส์ รวมทั้งการพัฒนากำลังคน การใช้ทักษะวิชาชีพ ภาษา

จากนโยบายดังกล่าวถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่มหาวิทยาลัยจะต้องเร่งปรับแผนกลยุทธ์ การผลิตบัณฑิต การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ให้ทันกับทิศทางตามนโยบายดังกล่าวโดยเร็ว หากมหาวิทยาลัยไม่ดำเนินการให้สอดคล้อง จะเกิดความเสี่ยงในแง่เรื่องการยอมรับทางวิชาการ และความเป็นผู้นำทางวิชาการในพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง รวมทั้งผลกระทบจากการจัดสรรทรัพยากรจากภาครัฐเพื่อสนับสนุนโครงการตามนโยบาย

(รายละเอียดดูในตารางที่ 6 - 9 ภาคผนวก)

ภาคผนวก

ผลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2556 - 2557

ตารางที่ 1 ความเสี่ยงด้านการเงิน : ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ)

Financial Risk : Increasing Personnel Cost (Salaries and Fringe Benefits)

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		ระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินงาน
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	
1.การบริหารงานบุคคล มีแนวโน้มการจ่ายงบประมาณรายได้ ด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น 2.การเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณมีผลกระทบต่อรายจ่ายของส่วนกลางที่เพิ่มขึ้น (ส่วนกลางต้องจัดสรรงบประมาณค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับคณะ) โดยส่วนกลางรับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนอาจารย์และนิสิตเพิ่มมากขึ้น 3.มีการจัดตั้งหน่วยงานทั้งระดับคณะ/ภาควิชา/กอง เพิ่มขึ้นมีผลต่ออัตราการเพิ่มบุคลากรและงบประมาณที่ผูกพันจะต้องจ่ายมากขึ้น	1.วิเคราะห์กรอบอัตรากำลังของบุคลากรให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะพนักงานเงินรายได้ 2.ประเมินผลการปฏิบัติงานของทุกประเภท (ผู้บริหาร/วิชาการ/สนับสนุน) อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ 3.ลดจำนวนการจ้างบุคลากรใหม่ลง 4.เกลี่ยอัตรากำลังที่มีอยู่เดิมไปยังหน่วยงานที่ขาดแคลนให้เหมาะสมกับปริมาณงาน 5.วิเคราะห์แนวโน้มรายจ่ายทางด้านบุคลากร 6.ปรับค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง	2.00	3.00	2.00	2.00	-ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด -ต้องกำกับดูแลใกล้ชิด

ตารางที่ 2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น

Operation Risk : Increasing Energy Consumption

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		ระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินงาน
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	
1.ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยนเรศวร ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2552 – 2555 ดังนี้ ปี 2552 = 101,631,348.02 บาท ปี 2553 = 113,470,259.69 บาท ปี 2554 = 109,105,027.47 บาท ปี 2555 = 121,274,980.70 บาท 2.ในช่วงปี 2556 - 2557 จะมีการก่อสร้างอาคารใหม่เสร็จสิ้นจำนวน 24,320 ตร.ม. , การเพิ่มเตียงผู้ป่วยโรงพยาบาลจาก 100 เตียง เป็น 400 เตียง และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการสอนและการวิจัยเพิ่มขึ้น	มหาวิทยาลัยกำหนดแผนปฏิบัติการประหยัดพลังงานในอาคารและหน่วยงานต่างๆ 1.ประกาศ/แนวปฏิบัติในการประหยัดไฟฟ้า 2.เปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED หรือหลอดประหยัดไฟชนิดต่างๆ 3.ให้คณะ/วิทยาลัย มีส่วนร่วมในการชำระค่ากระแสไฟฟ้าของหน่วยงานตนเองเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 , 25 , 30 , 35 และ 40 ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 เป็นต้นไป โดยให้มหาวิทยาลัยกำหนดเกณฑ์การมีส่วนร่วมที่เหมาะสม 4.ติดตั้งระบบควบคุมการใช้ไฟฟ้าแต่ละห้อง 5.ซ่อม บำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ อาคารเรียน : ทุกภาคเรียน , อาคารสำนักงาน : ทุกปี 6.ให้ลดการทำงานล่วงเวลาลง ยกเว้นหน่วยงานที่มีความจำเป็น 7.การให้บริการขอใช้สถานที่จากบุคคลภายใน/ภายนอกให้ปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้น 8.งดการใช้น้ำประปาในการรดน้ำต้นไม้ โดยใช้น้ำจากสระและบ่อบำบัดแทน 9.ให้มีคณะกรรมการพิจารณาลดการใช้พลังงานทั้งมหาวิทยาลัยลง โดยเน้นการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น 10.ให้มีการออกแบบอาคารประหยัดพลังงานสำหรับการก่อสร้างอาคารใหม่ 11.ให้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในอาคารประหยัดพลังงาน	3.00	1.00	2.09	2.00	-ดำเนิน การแล้ว เสร็จตาม กำหนด -ต้องกำกับ ดูแลใกล้ชิด

ตารางที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงิน : เงินคงคลังมีจำนวนลดลง

Financial Risk : Insufficient Reserved Fund

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		ระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินงาน
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	
1.เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้หรือประมาณการ รายรับอาจสูงหรือต่ำกว่ารายรับจริง 2.การบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย มีสัดส่วนรายรับไม่สอดคล้องกับรายจ่าย 3.ผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ ทำให้มีผลต่อการควบคุมการใช้จ่ายของงบประมาณ 4.มหาวิทยาลัยนเรศวรใช้เงินรายได้สะสมจำนวนมากเพื่อเตรียมการเข้าสู่ มหาวิทยาลัยชั้นนำในภูมิภาค 5.มหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดการด้านหอพักนิสิต , จัดซื้อที่ดินหน้ามหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมการสร้างอุทยานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชและอาคารประกอบอื่นๆ ในช่วงที่ผ่านมา ประมาณ 1,000 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ในการเพิ่มรายได้และบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ 6.มหาวิทยาลัยได้ตั้งงบประมาณจากเงินรายได้เพื่อสมทบค่าก่อสร้างอาคารใหม่ตามนโยบายของรัฐบาลตั้งแต่ปีงบประมาณ 2552 เป็นต้นมา เป็นเงิน 427 ล้านบาท	1.เพิ่มการจัดหารายได้จากโครงการ/กิจกรรมหรือแหล่งทุนภายนอกมากขึ้น 2.มีการวิเคราะห์และนำผลการวิเคราะห์ทางการเงินใช้ประโยชน์สำหรับวางแผนการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ 3.กำหนดแนวทางการบริหารงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 4.มีระบบและกลไก กำกับ ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย 5.มีการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณและการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 6.มีมาตรการเพิ่มเงินรายได้จากการจัดการศึกษาในสาขาที่มีต้นทุนสูงเป็นลำดับแรก	3.00	3.00	2.46	2.50	-ดำเนิน การแล้วเสร็จตามกำหนด -ต้องเฝ้าระวังด้านการใช้จ่ายและเพิ่มรายได้ให้มากขึ้น

ตารางที่ 4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : จำนวนนักวิจัยและผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์มีจำนวนน้อย
Operation Risk : Small Number of Researchers

ปัจจัยเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		ระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินงาน
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	
1.จำนวนอาจารย์มหาวิทยาลัยนเรศวรที่ทำวิจัยเมื่อเทียบกับอาจารย์ทั้งหมดภายในมหาวิทยาลัยมีจำนวนน้อย 2.สัดส่วนผลงานวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการมีจำนวนน้อยและเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญสำหรับการประเมินเพื่อเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัย	มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยกองบริหารการวิจัยได้ดำเนินการเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรผลิตงานวิจัย ดังนี้ 1.จัดโครงการอบรมและให้ความรู้เพื่อกระตุ้นให้นักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยอาวุโสพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยให้ได้รับทุนวิจัยและผลิตผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับ 2.จัดระบบที่เลี้ยงนักวิจัยให้มีนักวิจัยอาวุโสเป็นที่ปรึกษาในการทำวิจัยแก่นักวิจัยรุ่นใหม่ 3.พัฒนานักวิจัยผ่านสถานความเป็นเลิศทางวิชาการที่จัดตั้งขึ้นโดยมหาวิทยาลัยนเรศวร 4.พัฒนากระบวนการประชาสัมพันธ์ ประสานงานและจัดสรรทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณรายได้และแหล่งทุนภายนอกอื่นๆ 5.จัดระบบการจัดสรรงบประมาณวิจัยเป็นกลุ่ม Cluster 6.จัดสรรงบประมาณมาเป็นรางวัลการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการ 7.จัดสรรงบประมาณมาเป็นทุนสนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยในต่างประเทศ 8.สนับสนุนค่า page charge สำหรับงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับ 9.ให้รางวัลนักวิจัยดีเด่นของมหาวิทยาลัยนเรศวรและยกย่องเชิดชูเกียรตินักวิจัยที่ได้รับรางวัล 10.จัดงานประชุมระดับชาติ นเรศวรวิจัย เป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นเวทีเผยแพร่ผลงานวิจัยและสร้างบรรยากาศการวิจัยให้เกิดขึ้นภายในรั้วมหาวิทยาลัย 11.ปรับระบบภาระงานสอนและภาระงานวิจัยให้ทำการวิจัยมากขึ้น 12.ปรับระบบเพิ่มข้อมูลเพื่อการค้นคว้าวิจัยให้มากขึ้นและมีความทันสมัย 13.กำหนดมาตรการจ้างนิสิตระดับบัณฑิตศึกษามาช่วยงานด้านการวิจัยให้มากขึ้น	3.00	3.50	2.03	1.91	-ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด -ต้องกำกับดูแลส่งเสริมโดยใกล้ชิด

ตารางที่ 5 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน : การเกิดอัคคีภัย

Safety Risk : Fire Hazard

ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		ระดับความเสี่ยง		ผลการดำเนินงาน
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	
1.ผู้พักอาศัยในเขตมหาวิทยาลัยมีจำนวนมาก ทั้งหอพักอาจารย์ บุคลากร และนิสิต และมีการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีความเสี่ยงสูงในการเกิดอัคคีภัย 2.อาคารปฏิบัติงานของคณะฯ/หน่วยงานของมหาวิทยาลัยบางแห่ง มีอายุการใช้งานมานานกว่า 20 ปี มีการเสื่อมสภาพ 3.อาคารบางคณะมีเครื่องมือ อุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการที่มีมูลค่าสูง ไม่ได้มีการประกันอัคคีภัย	1.จัดทำมาตรการป้องกันอัคคีภัยของมหาวิทยาลัยและขอความร่วมมือจากบุคลากรในมหาวิทยาลัยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด 2.ติดตั้งเครื่องตรวจจับควันในอาคารที่พักและอาคารปฏิบัติงาน สำนวณการใช้อุปกรณ์หรือสารไวไฟในอาคาร 3.รณรงค์การรักษาความปลอดภัยในอาคารปฏิบัติงานและที่พักอาศัย 4.จัดให้มีเวรยามตรวจสอบความเรียบร้อยของอาคาร/ห้องพักเป็นประจำ 5.จัดกิจกรรม/โครงการส่งเสริมการป้องกันอัคคีภัยในอาคาร มีการติดตั้งถังดับเพลิงอย่างเพียงพอ มีการซ้อมหนีไฟและการดับไฟเป็นประจำทุกปี 6.ตรวจสอบสภาพการใช้งานของระบบไฟฟ้าในตัวอาคาร และทำการปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในสภาพดี 7.ทุกคณะฯ/หน่วยงานควรจัดทำประกันอัคคีภัย 8.รณรงค์ในการรักษาความปลอดภัยในองค์กรให้กับบุคลากร 9.จัดให้มีระบบดูแลซ่อมแซมครุภัณฑ์ให้มีสภาพดี 10.ให้มีระบบสำรองข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดจากอัคคีภัยหรือระบบการสื่อสารล้มเหลว	2.00	3.00	1.85	2.54	-ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด -ต้องกำกับดูแลใกล้ชิด

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีการศึกษา 2558 - 2559

ตารางที่ 6 ความเสี่ยงด้านการเงิน : ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น(เงินเดือนและสวัสดิการ)

Financial Risk : Increasing Personnel Cost (Salaries and Fringe Benefits)

ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม		ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		กลยุทธ์ที่ใช้	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดผู้รับผิดชอบ	ดำเนินการเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ				
1.การบริหารงานบุคคล มีแนวโน้มการจ่ายงบประมาณรายได้ ด้านบุคลากรเพิ่มมากขึ้น 2.การเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณมีผลกระทบต่อรายจ่ายของส่วนกลางที่เพิ่มขึ้น (ส่วนกลางต้องจัดสรรงบประมาณค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับคณะ) โดยส่วนกลางรับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนอาจารย์และนิสิตเพิ่มมากขึ้น 3.มีการจัดตั้งหน่วยงานทั้งระดับคณะ/ภาควิชา/กอง เพิ่มขึ้นมีผลต่ออัตราการเพิ่มบุคลากรและงบประมาณที่ผูกพันจะต้องจ่ายมากขึ้น 4.รัฐบาลได้มีการปรับปรุงเงินเดือนของบุคลากรของข้าราชการ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 เป็นต้นไป โดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4 ทำให้มหาวิทยาลัยใช้เงินรายได้มาปรับเงินเดือนและสวัสดิการให้กับพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ให้สอดคล้องกับการปรับเงินเดือนของข้าราชการ	1.งบบุคลากรในด้านค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในอัตราที่เริ่มสูงกว่างบประมาณที่ได้รับ 2.มีการใช้เงินรายได้สะสมหรือเงินกองทุนคงยอดเงินต้นมาสมทบค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น	3.72	3.61	2.00	3.00	Treat	1.ชะลอการเปลี่ยนตำแหน่งจากระบบราชการเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย 2.พิจารณาการขยายเวลาสัญญาจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัย(โดยใช้เงินรายได้) 3.ปรับโครงสร้างการบริหารงานโรงพยาบาล เรื่องการจัดสรรเงินสำหรับค่าใช้จ่ายมหาวิทยาลัย 4.การพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานใหม่ในการจ้างบุคลากร ควรจะมีการโยกย้ายภายในก่อน ก่อนที่จะเปิดรับสมัครจ้างบุคคลใหม่เข้ามาทำงาน เพื่อช่วยประหยัดงบประมาณ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	30 ก.ย. 2559

ตารางที่ 7 ความเสี่ยงด้านการเงิน : เงินคงคลังมีจำนวนลดลง

Financial Risk : Insufficient Reserved Fund

ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม		ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		กลยุทธ์ที่ใช้	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดผู้รับผิดชอบ	ดำเนินการเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ				
1.เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้หรือประมาณการรายรับอาจสูงหรือต่ำกว่ารายรับจริง 2.การบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย มีสัดส่วนรายรับไม่สอดคล้องกับรายจ่าย 3.ผลการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับแผนที่กำหนดไว้ ทำให้มีผลต่อการควบคุมการใช้จ่ายของงบประมาณ 4.มหาวิทยาลัยนเรศวรใช้เงินรายได้สะสมจำนวนมากเพื่อเตรียมการเข้าสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำในภูมิภาค 5.มหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดการด้านหอพักนิสิต , จัดซื้อที่ดินหน้ามหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมการสร้างอุทยานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชและอาคารประกอบอื่นๆ ในช่วงที่ผ่านมาประมาณ 1,000 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ในการเพิ่มรายได้และบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ	1. รายรับต่ำกว่ารายจ่าย 2. การบริหารงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	3.50	3.61	3.00	3.00	Treat	1.มหาวิทยาลัยจะต้องมีแผนการเพิ่มรายได้ด้านอื่นๆ นอกเหนือไปจากค่าธรรมเนียมและค่าบำรุงมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะควรหารายได้จากการบริหารวิชาการ การวิจัย และกิจกรรมทางวิชาการต่างๆ รวมทั้งการบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มรายได้โดยเร็ว	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	30 ก.ย. 2559

ตารางที่ 8 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน : การจราจรภายในมหาวิทยาลัย

Safety Risk : Traffic

ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม		ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		กลยุทธ์ที่ใช้	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดผู้รับผิดชอบ	ดำเนินการเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ				
1.การใช้นยานพาหนะในมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น 2.นิสิต/บุคลากร/บุคคลภายนอก ขาดระเบียบวินัยการจราจร 3.ผู้ใช้รถขับด้วยความเร็วภายในมหาวิทยาลัย 4.นิสิต/บุคลากร ส่วนใหญ่เดินทางโดยพาหนะส่วนบุคคล 5.เกิดมลพิษจากการจราจร	1.เกิดอุบัติเหตุ 2.การสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน 3.เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมเป็นมลพิษ 4.การจราจรติดขัด 5.สถานที่จอดรถไม่เพียงพอ	3.50	3.44	2.00	3.00	Treat	1.จัดระเบียบที่จอดรถยนต์และจักรยานยนต์ 2.รณรงค์การปฏิบัติตามระเบียบวินัยการจราจร 3.สนับสนุนการใช้รถไฟฟ้าของมหาวิทยาลัย 4.จำกัดความเร็วรถยนต์และจักรยานยนต์ 5.ควรมีบทลงโทษในการขับขีภายในมหาวิทยาลัย 6.ติดตั้งสัญญาณไฟจราจรตามสี่แยก 7.ส่งเสริมการเดินทางแบบไร้เครื่องยนต์ เช่น ปรับปรุงทางเท้า, สร้างทางจักรยาน 8.ส่งเสริมการอำนวยความสะดวกแก่คนเดินเท้า	รองอธิการบดี ฝ่ายนโยบายและแผน	30 ก.ย. 2559

ตารางที่ 9 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : ปริมาณการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น

Operation Risk : Increasing Energy Consumption

ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม		ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้		กลยุทธ์ที่ใช้	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	กำหนดผู้รับผิดชอบ	ดำเนินการเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ				
1.จากการประเมินการบริโภคพลังงานพบว่า มีอัตราไม่เพิ่มมากนัก ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการก่อสร้างอาคารใหม่ เช่น อาคารอุตสาหกรรมบริการ อาคารสาธารณสุข อาคารทันตแพทยศาสตร์ และอาคารจอดรถยนต์ ยังไม่เสร็จเรียบร้อยตามแผนการก่อสร้าง ทำให้การใช้กระแสไฟฟ้าไม่เพิ่มขึ้น แต่เมื่อส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ค่าสาธารณูปโภค จะเพิ่มมากขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10/ปี	มหาวิทยาลัยมีค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูง	3.06	3.06	3.00	1.00	Treat	1.ใช้พลังงานทดแทน 2.มีมาตรการจูงใจการประหยัดการใช้พลังงาน 3.จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อลดต้นทุนจากการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน	30 ก.ย. 2559

ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล ซึ่งรัฐบาลได้ประกาศให้ประเทศไทยเข้าเป็นสมาชิกประชาคมอาเซียน ในปี 2558 และการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษใน 5 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดตาก จังหวัดสระแก้ว จังหวัดสงขลา จังหวัดมุกดาหาร และจังหวัดตราด ในปี 2558 มีการประกาศเรื่องการค้าชายแดน ระบบธุรกิจ ระบบโลจิสติกส์ รวมทั้งการพัฒนากำลังคน การใช้ทักษะวิชาชีพ ภาษา

จากนโยบายดังกล่าวถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่มหาวิทยาลัยจะต้องเร่งปรับแผนกลยุทธ์การผลิตบัณฑิต การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนให้ทันกับทิศทางตามนโยบายดังกล่าวโดยเร็วหากมหาวิทยาลัยไม่ดำเนินการให้สอดคล้อง จะเกิดความเสี่ยงในแง่เรื่องการยอมรับทางวิชาการ และความเป็นผู้นำทางวิชาการในพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง รวมทั้งผลกระทบจากการจัดสรรทรัพยากรจากภาครัฐเพื่อสนับสนุนโครงการตามนโยบาย



คำสั่งมหาวิทยาลัยนเรศวร

ที่ ๐๐๙๘ /2558

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยนเรศวร

เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพ การศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2546 และมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของ มหาวิทยาลัย ดังนั้นอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 17 และ มาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ.2533 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยนเรศวร ดังมีรายนามต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร | ประธานกรรมการ |
| 2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารและการคลัง | กรรมการ |
| 3. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัย | กรรมการ |
| 4. รองศาสตราจารย์ นุชนาฏ ตีเจริญ | กรรมการ |
| 5. ดร.ดำรงศักดิ์ เป็กทอง | กรรมการ |
| 6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พนมขวัญ ริยะมงคล | กรรมการ |
| 7. รองคณบดีคณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| 8. รองคณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ | กรรมการ |
| 9. รองคณบดีคณะมนุษยศาสตร์ | กรรมการ |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | กรรมการ |
| 11. ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล | กรรมการ |
| 12. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| 13. ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา | กรรมการ |
| 14. ผู้อำนวยการกองบริการวิชาการและจัดการทรัพย์สิน | กรรมการ |
| 15. ผู้อำนวยการกองบริหารการวิจัย | กรรมการ |
| 16. ผู้อำนวยการกองแผนงาน | กรรมการ |
| 17. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน | กรรมการ |
| 18. ผู้อำนวยการกองอาคารสถานที่ | กรรมการ |
| 19. ผู้อำนวยการกองกฎหมาย | กรรมการ |
| 20. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร | กรรมการ |
| 21. นางสาวอัญชลี ศรีรัตนะ | กรรมการและเลขานุการ |

22. นายอิทธิชัย อ่อนน้อม

ผู้ช่วยเลขานุการ

23. นางสาวจินดา หมอนจันทร์

ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่

1. ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของมหาวิทยาลัยนเรศวร
2. เสนอมาตรการจัดการความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบนโยบายหรือมาตรการที่กำหนด
3. ติดตามประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งกำหนดแนวทาง/ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร
4. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2558



(ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ จินายน)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร



คำสั่งมหาวิทยาลัยนเรศวร

ที่ ๐๐๑๑ / 2558

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยนเรศวร

.....

เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นไปตามกฎกระทรวง ว่าด้วย ระบบหลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2546 และมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย ดังนั้นอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 17 และ มาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ.2533 จึงแต่งตั้งบุคคลต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยนเรศวร ดังนี้

1. อธิการบดี	ประธานกรรมการ
2. ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษด้านองค์กรสัมพันธ์และการบริหารความเสี่ยง	รองประธานกรรมการ
3. รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน	รองประธานกรรมการ
4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	รองประธานกรรมการ
5. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต	รองประธานกรรมการ
6. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย	รองประธานกรรมการ
7. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการต่างประเทศ	รองประธานกรรมการ
8. รองอธิการบดีฝ่ายจัดการทรัพย์สิน	รองประธานกรรมการ
9. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	รองประธานกรรมการ
10. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารและการคลัง	รองประธานกรรมการ
11. คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
12. คณบดีคณะเกษตรศาสตร์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
13. คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์	กรรมการ
14. คณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
15. คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	กรรมการ
16. คณบดีคณะแพทยศาสตร์	กรรมการ
17. คณบดีคณะเภสัชศาสตร์	กรรมการ
18. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์	กรรมการ
19. คณบดีคณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร	กรรมการ
20. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์	กรรมการ

21. คณะบดีคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์	กรรมการ
22. คณะบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
23. คณะบดีคณะศึกษาศาสตร์	กรรมการ
24. คณะบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	กรรมการ
25. คณะบดีคณะสหเวชศาสตร์	กรรมการ
26. คณะบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์	กรรมการ
27. คณะบดีคณะสังคมศาสตร์	กรรมการ
28. ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลังงานทดแทน	กรรมการ
29. ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด	กรรมการ
30. ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ	กรรมการ
31. ผู้อำนวยการวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน	กรรมการ
32. ผู้อำนวยการวิทยาลัยเพื่อการค้นคว้าระดับรากฐาน	กรรมการ
33. ผู้อำนวยการวิทยาลัยประชาคมอาเซียนศึกษา	กรรมการ
34. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการ
35. ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
36. ผู้อำนวยการกองกฎหมาย	กรรมการ
37. ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล	กรรมการ
38. ผู้อำนวยการกองการศึกษาทั่วไป	กรรมการ
39. ผู้อำนวยการกองกิจการนิสิต	กรรมการ
40. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
41. ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา	กรรมการ
42. ผู้อำนวยการกองบริการวิชาการและจัดการทรัพย์สิน	กรรมการ
43. ผู้อำนวยการกองบริหารการวิจัย	กรรมการ
44. ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
45. ผู้อำนวยการกองแผนงาน	กรรมการ
46. ผู้อำนวยการกองพัฒนากิจการต่างประเทศ	กรรมการ
47. ผู้อำนวยการกองพัฒนาศิษย์เก่าสัมพันธ์	กรรมการ
48. ผู้อำนวยการกองพัฒนากลยุทธ์การตลาด	กรรมการ
49. ผู้อำนวยการกองอาคารสถานที่	กรรมการ
50. ผู้อำนวยการสถานการศึกษาต่อเนื่อง	กรรมการ
51. ผู้อำนวยการกองบริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	กรรมการ
52. ผู้อำนวยการสถานพัฒนาวิชาการด้านภาษา	กรรมการ
53. ผู้อำนวยการสถานบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร	กรรมการ

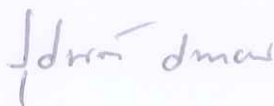
- | | |
|---|----------------------------|
| 54. ผู้อำนวยการสถานภูมิภาคเทคโนโลยีอวกาศ | กรรมการ |
| และภูมิภาคสารสนเทศภาคเหนือตอนล่าง | กรรมการ |
| 55. ผู้อำนวยการสถานอารยธรรมศึกษาโขง – สาละวิน | กรรมการ |
| 56. ผู้อำนวยการสถานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน | กรรมการ |
| 57. ผู้อำนวยการสถานสัตว์ทดลองเพื่อการวิจัย | กรรมการ |
| 58. ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง | กรรมการ |
| 59. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน | กรรมการ |
| 60. หัวหน้าสำนักงานสภาอาจารย์ | กรรมการ |
| 61. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร | กรรมการและเลขานุการ |
| 62. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนเรศวร | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 63. นางสาวอัญชลี ศรีรัตนะ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 64. นายอิทธิชัย อ่อนน้อม | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 65. นางสาวจินดา หมอนจันทร์ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการดำเนินบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยนเรศวร
2. ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
3. เสนอมาตรการจัดการความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงต่อมหาวิทยาลัย
4. ติดตามประเมินผล และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งกำหนดแนวทาง/ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงต่อมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 มกราคม พ.ศ.2558



(ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ จินายน)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร