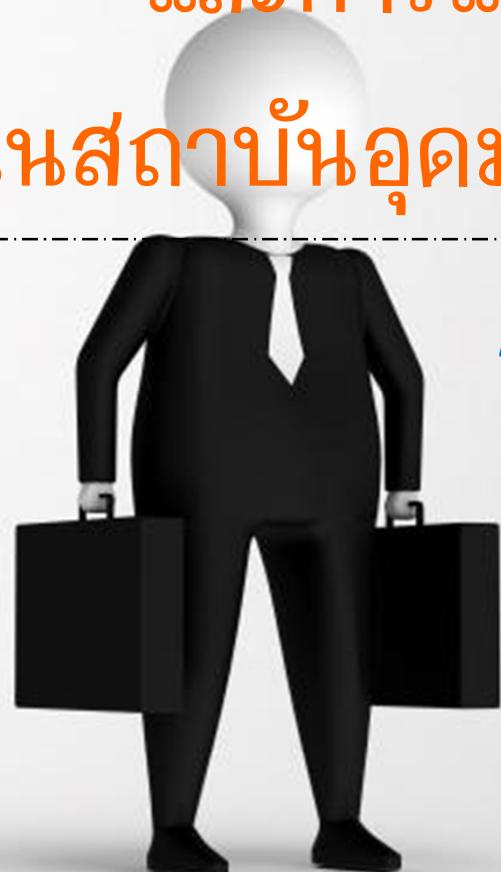


หลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดระดับตำแหน่ง  
และการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือน  
ในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น



โดย...

นายอรามย์ จีน้อย

ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล

22 ชันวาคม 2554 ณ ห้องสุพราเตกลักษยา 1 อาคารสำนักงานอธิการบดี

<http://office.nu.ac.th/person/>

# ข้อบังคับมหาวิทยาลัยนเรศวร

## ประกอบด้วย 4 ข้อบังคับ ดังนี้

1

หลักเกณฑ์และวิธีการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการพลเรือน  
ในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2554

2

หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ  
พลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดมหาวิทยาลัยนเรศวร

3

หลักเกณฑ์และวิธีการเปลี่ยนตำแหน่ง การเปลี่ยนระดับตำแหน่ง  
และการตัดโอนตำแหน่งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา

4

มาตรฐานการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการ  
พลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.2554



# ประกาศมหาวิทยาลัยนเรศวร

1

หลักเกณฑ์ วิธีการกำหนดระดับตำแหน่ง และการแต่งตั้งข้าราชการ  
ประเภททั่วไป ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ให้ดำรง<sup>๔</sup>  
ตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.2554

2

หลักเกณฑ์ วิธีการกำหนดระดับตำแหน่ง และการแต่งตั้งข้าราชการ  
ประเภทผู้บริหาร และประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ  
กรณีตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน ให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.2554



ตามที่ ก.พ.อ.ได้ปรับระบบบริหารงานบุคคลของข้าราชการ  
จาก ระบบจ้างแบบตัวแทน ตามมาตรฐานกลางสีบเอ็ดระดับ  
**(ระบบซี)** เป็น ระบบจ้างแบบตัวแทน ตามกลุ่มลักษณะงาน  
**(ระบบแท่ง)** และได้มีการปรับหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารงาน  
บุคคลขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ ก.พ.อ.ในเรื่องต่าง ๆ  
มหาวิทยาลัยนเรศวรจึงได้ดำเนินการออกข้อบังคับ และประกาศ  
มหาวิทยาลัย เพื่อให้บุคลากรได้มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้



# โครงสร้างตำแหน่งใหม่ ประกอบด้วย 4 ประเภท ดังนี้

		เขียวชานุพิเศษ	
ศาสตราจารย์	ผอ.สำนักงานอิกราบดี	เขียวชานุ	
รองศาสตราจารย์	ผู้อำนวยการกอง	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญงานพิเศษ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	/หัวหน้าสำนักงาน เลขานุการ	ชำนาญการ	ชำนาญงาน
อาจารย์		ปฏิบัติการ	ปฏิบัติงาน

วิชาการ

บริหาร

วิชาชีพเฉพาะ/  
เขียวชานุเฉพาะ

ทั่วไป



ประกาศมหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการ  
ประเภททั่วไป ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.2554

## หลักเกณฑ์

๔ การกำหนดระดับตำแหน่ง ระดับสำนักงาน สำนักงานพิเศษ สำนักงาน  
สำนักงานพิเศษ เชี่ยวชาญ และเชี่ยวชาญพิเศษ ให้ความเห็นชอบกิจของหน่วยงาน  
และประเมินค่างานตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้



## การกำหนดระดับตำแหน่ง

ให้ไว้คราเราะห์ภารกิจของหน่วยงานและประเมินค่างานตามองค์ประกอบ ดังนี้

ตำแหน่งประเภททั่วไป : ระดับชำนาญงาน ระดับชำนาญการพิเศษ

ตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะ เสี่ยวชานุเเพะ : ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ

- ຍ หน้าที่และความรับผิดชอบ
- ຍ ความยุ่งยากของงาน
- ຍ การกำกับตรวจสอบ
- ຍ การตัดสินใจ



## ตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะ เชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ

### 1 ด้านความรู้และทักษะที่จำเป็นในคน

- ความรู้และความชำนาญงาน
- การบริหารจัดการ
- การสื่อสารและปฏิสัมพันธ์

### 2 ด้านความสามารถในการตัดสินใจและแก้ปัญหา

- ครอบแนวความคิดในการตัดสินใจและแก้ปัญหา
- อิสระในการคิด
- ความท้าทายในงาน



## ตำแหน่งวิชาชีพทาง เศรษฐศาสตร์ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ (ต่อ)

### 3 ด้านภาระงานที่รับผิดชอบ

- การคิดวิเคราะห์ข้อมูล
- อิสระในการปฏิบัติงาน
- ผลกระทบจากการปฏิบัติงาน
- ลักษณะงานที่ปฏิบัติของตำแหน่ง



## หน่วยงานระดับให้กำหนดระดับตำแหน่งได้บ้าง

ตำแหน่งประเภททั่วไป ระดับชำนาญงาน ระดับชำนาญงานพิเศษ

ตำแหน่งประเภทวิชาเขตพาร์หรือเรียวชาณฑ์ พะ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ  
กำหนดให้มีได้ทั้งหน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นหน่วยงาน  
ที่ทำหน้าที่สอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการ และหน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจสนับสนุน  
ภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย เช่น หน่วยงานในสำนักงานเลขานุการคณะหรือหน่วยงาน  
ที่เทียบเท่าหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดีหรือหน่วยงานที่เทียบเท่า

ตำแหน่งระดับเรียวชาณ และระดับเรียวชาณพิเศษ

กำหนดให้มีได้เฉพาะหน่วยงานที่ปฏิบัติภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็น  
หน่วยงานที่ทำหน้าที่สอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการและสำนักงานอธิการบดี



การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กระทำได้ 2 วิธี คือ

1. **วิธีปกติ** ผู้ได้รับการแต่งตั้งต้องมีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งตรงตาม มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง และได้รับเงินเดือนถึงค่ากลางของตำแหน่งที่ครอบคลุม เว้นแต่การแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งระดับปฏิบัติงาน เป็นตำแหน่งระดับชำนาญงาน หรือตำแหน่งระดับปฏิบัติการ เป็นตำแหน่งระดับชำนาญการ ต้องได้รับเงินเดือน ไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง



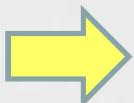
ระดับ	ช่วงเงินเดือน	ค่ากลาง
เขียวชานูพิเศษ 43,810 - 67,560	56,030-67,560 29,980-56,020	55,685
เขียวชานู 31400 - 62760	47,090-62,760 24,400-47,080	47,080
เขียวชานูการพิเศษ 22,140 - 53,080	37,620-53,080 19,860-37,610	37,610
เขียวชานูการ 15,050 - 39,630	27,350-39,630 13,160-27,340	27,340
ปกิบติกา 13,770 - 24,450	19,120-24,450 8,340-19,110	19,110



2. วิธีพิเศษ ได้แก่ การแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งแตกต่างไปจากที่กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ทั้งนี้ มีเงื่อนไขว่าผู้ได้รับการแต่งตั้งต้องได้รับเงินเดือนไม่ต่ำกว่าขั้นต่ำของระดับที่จะแต่งตั้ง

ย) จำนวนผลงานที่ใช้เสนอขอกำหนดตำแหน่ง

#### ประเภททั่วไป

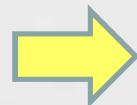
ระดับชำนาญงาน  คุ้มครองปฎิบัติงานหลัก อายุ่งน้อย 1 เล่ม

ระดับชำนาญงานพิเศษ  คุ้มครองปฎิบัติงานหลัก อายุ่งน้อย 1 เล่ม และผลงานเชิงวิเคราะห์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานใหม่ๆ อายุ่งน้อย 1 เรื่อง



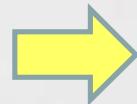
## ประโยชน์วิชาชีพและพาหะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ

ระดับชำนาญการ



คู่มือปฏิบัติงานหลัก อายุ่งน้อย 1 เล่ม และ  
ผลงานเชิงวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรืองานวิจัย  
ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานในหน้าที่ อายุ่งน้อย  
1 เรื่อง

ระดับชำนาญการพิเศษ

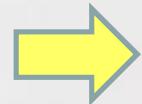


ผลงานเชิงวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ ซึ่งแสดง  
ให้เห็นถึงการพัฒนางานของหน่วยงาน อายุ่งน้อย  
1 เล่ม และ งานวิจัย หรือผลงานลักษณะอื่น  
ที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน อายุ่งน้อย  
1 เรื่อง/รายการ



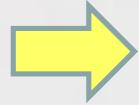
## ประเภทวิชาชีพและพำนัชเรื่องเขียนรายงานฯ

ระดับเขียนรายงาน



ผลงานเขียนวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรือผลงาน  
ลักษณะอื่น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานของ  
มหาวิทยาลัย อย่างน้อย 1 เรื่อง/รายการ และ  
งานวิจัยซึ่งได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติ  
หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 1 เรื่อง

ระดับเขียนรายงานพิเศษ



ผลงานเขียนวิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรือผลงาน  
ลักษณะอื่นซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานของ  
มหาวิทยาลัย อย่างน้อย 1 เรื่อง/รายการ และ  
งานวิจัยซึ่งได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติ  
หรือนานาชาติ อย่างน้อย 1 เรื่อง



การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไป ระดับชำนาญงาน และระดับชำนาญงานพิเศษ  
ตำแหน่งประเภทวิชาชีพเดพะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการ และระดับชำนาญการพิเศษ  
ให้ประเมินตามองค์ประกอบดังนี้ (๔)

- (๑) ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่
- (๒) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน
- (๓) ผลงานที่แสดงความชำนาญงาน ชำนาญงานพิเศษ ชำนาญการ และชำนาญการพิเศษ
- (๔) คำนึงถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพตามที่ ก.พ.อ. กำหนด



การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาชีพและพำนภรีอี้ยวชาญและพำน  
ระดับເี้ยวชาญ ให้ประเมินตามองค์ประกอบ ดังนี้ (๙)

- (๑) ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่
- (๒) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน
- (๓) ผลงานที่แสดงความเชี่ยวชาญการใช้ความรู้ ความสามารถในงานสนับสนุนงาน  
บริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพบริการต่อสังคม
- (๔) คำนึงถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพตามที่ ก.พ.อ. กำหนด



การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาชีพและพำนิชหรือเขียวชालูและพำนิช  
ระดับเขียวชালูพิเศษ ให้ประเมินตามองค์ประกอบ ดังนี้ (๑๐)

- (๑) ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครองอยู่
- (๒) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน
- (๓) ผลงานที่แสดงความเขียวชালูพิเศษ
- (๔) การใช้ความรู้ ความสามารถในงานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพ บริการต่อสังคม
- (๕) ความเป็นที่ยอมรับในงานด้านนั้นๆ หรือในวงวิชาการ หรือวิชาชีพ
- (๖) คำนึงถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพตามที่ ก.พ.อ. กำหนด



## ✓ เกณฑ์การแต่งตั้ง

- ระดับอำนวย อำนวยพิเศษ อำนวยการ อำนวยการพิเศษ ต้องผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุม ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมินรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 และผ่านการประเมินผลงาน โดยคุณภาพของผลงานกรณีปกติอยู่ในระดับดี กรณีพิเศษอยู่ในระดับดีมาก
- ระดับเชี่ยวชาญ ต้องผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุม ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน การใช้ความรู้ ความสามารถในงานสนับสนุนงานบริการวิชาการ หรืองานวิชาชีพบริการต่อสังคม รวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 และผ่านการประเมินผลงาน โดยคุณภาพของผลงานกรณีปกติอยู่ในระดับดี กรณีพิเศษอยู่ในระดับดีมาก



➤ ระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ต้องผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของ  
ตำแหน่งที่ครอบคลุม ความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับ  
ตำแหน่งที่จะประเมิน การใช้ความรู้ ความสามารถในงานสนับสนุนงานบริการ  
วิชาการ หรืองานวิชาชีพบริการต่อสังคม ความเป็นที่ยอมรับในงานด้านนั้น ๆ  
หรือในวงวิชาชีพ รวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 และผ่านการประเมินผลงาน  
โดยคุณภาพของผลงานกรณีปกติอยู่ในระดับดีมาก กรณีพิเศษอยู่ในระดับ  
ดีเด่น





## กรอบตำแหน่ง

- ระดับข้าราชการ ข้าราชการพิเศษ ข้าราชการ และข้าราชการพิเศษ ให้กำหนดกรอบได้ทุกตำแหน่ง โดยให้หน่วยงานเสนอ ก.บ.ม.เพื่ออนุมัติกรอบและระดับตำแหน่ง
- ระดับเชี่ยวชาญ และเชี่ยวชาญพิเศษ ให้หน่วยงานเสนอ ก.บ.ม. เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติกรอบและตำแหน่ง



## วิธีการ

ให้ ก.บ.ม. แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น  
ตำแหน่งระดับชำนาญงาน ระดับชำนาญงานพิเศษ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ  
ระดับเชี่ยวชาญ ระดับเชี่ยวชาญพิเศษ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้ (๑๔)

- |  |                   |
|--|-------------------|
| (๑) รองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย               | เป็นประธานกรรมการ |
| (๒) ก.บ.ม. จำนวน ๒ คน                          | เป็นกรรมการ       |
| (๓) หัวหน้าหน่วยงานที่ผู้ขอรับการประเมินสังกัด | เป็นกรรมการ       |
| (๔) ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล            | เป็นเลขานุการ     |



โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑๔)

- (๑) พิจารณากลั่นกรองผลการประเมินค่างานและการกำหนดกรอบตัวแหน่ง ระดับช้านาญงาน ระดับช้านาญงานพิเศษ ระดับช้านาญการ ระดับช้านาญการพิเศษ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ก่อนเสนอ ก.บ.ม.
- (๒) ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตัวแหน่งที่ครอบคลุม ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตัวแหน่งที่จะประเมิน
- (๓) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อประเมินผลงานและบริยัตร化และจรรยาบรรณทางวิชาชีพ
- (๔) แจ้งผู้ขอกำหนดระดับตัวแหน่ง หากมีการปรับปรุง แก้ไขผลงานหรือข้อผลงานเพิ่มเติม



โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (ต่อ ๑๔)

- (๔) แจ้งความเห็นของคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อประเมินผลงานและจริยธรรมและจ่ายบรรณาทางวิชาชีพให้ผู้ขอกำหนดตำแหน่งทราบ
- (๕) พิจารณาสรุปผลเพื่อเสนอ ก.บ.ม. พิจารณาอนุมัติ



ให้ ก.บ.ม. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดระดับตำแหน่งและประเมินค่างานตำแหน่งระดับชำนาญงาน ระดับชำนาญงานพิเศษ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ โดยมีองค์ประกอบดังนี้ (๑๙)

### (ก) ระดับคณะกรรมการ มีองค์ประกอบดังนี้

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| (๑) คณบดีหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย                    | เป็นประธานกรรมการ       |
| (๒) ผู้แทนจากคณะกรรมการประจำคณะ จำนวน ๒ คน          | เป็นกรรมการ             |
| (๓) ผู้บังคับบัญชาทันต์ของผู้ขอรับการประเมิน        | เป็นกรรมการ             |
| (๔) หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ หรือผู้ที่คณบดีมอบหมาย | เป็นกรรมการและเลขานุการ |



ให้ ก.บ.ม. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดระดับตำแหน่งและประเมินค่างานตำแหน่งระดับชำนาญงาน ระดับชำนาญงานพิเศษ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับเชี่ยวชาญพิเศษ โดยมีองค์ประกอบดังนี้ (ต่อ ๑๙)

### (๙) ระดับสำนักงานอธิการบดี มีองค์ประกอบดังนี้

- |   |                    |
|---|--------------------|
| (๑) รองอธิการบดีที่เกี่ยวข้อง           | เป็นประธานกรรมการ  |
| (๒) ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี        | เป็นกรรมการ        |
| (๓) ผู้อำนวยการกองของผู้ขอรับการประเมิน | เป็นกรรมการ        |
| (๔) ผู้อำนวยการกองที่ได้รับมอบหมาย      | เป็นกรรมการ        |
| (๕) ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล     | เป็นกรรมกเลขาธุการ |



โดยให้คณะกรรมการตามข้อ (ก) และ (ก) มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) ประเมินค่างาน
- (๒) ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุม ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน
- (๓) กลั่นกรองการกำหนดระดับตำแหน่ง ระดับชำนาญงาน ระดับชำนาญงานพิเศษ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ ก่อนเสนอคณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นพิจารณา และเสนอ ก.บ.ม. อนุมัติต่อไป
- (๔) กลั่นกรองการกำหนดระดับตำแหน่ง ระดับเขียวชาญ และระดับเขียวชาญพิเศษก่อนเสนอคณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นพิจารณา เสนอ ก.บ.ม. ให้ความเห็นชอบและเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติกำหนดกรอบตำแหน่งที่จะประเมินต่อไป



ให้ ก.บ.ม. แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดระดับตำแหน่งและประเมินค่างานตำแหน่งระดับ  
เชี่ยวชาญพิเศษ ตำแหน่งที่ปรึกษา โดยมีองค์ประกอบดังนี้ (๒๐)

- |                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| (๑) อธิการบดี                       | เป็นประธานกรรมการ |
| (๒) รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ         | เป็นกรรมการ       |
| (๓) รองอธิการบดีฝ่ายบริการ          | เป็นกรรมการ       |
| (๔) รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน    | เป็นกรรมการ       |
| (๕) ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล | เป็นเลขานุการ     |



โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) ประเมินค่างาน
- (๒) ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุ่ม ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน
- (๓) กลั่นกรองการกำหนดระดับตำแหน่ง ระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ตำแหน่ง ที่ปรึกษา ก่อนเสนอให้ ก.บ.ม. เห็นชอบ และเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติกำหนดกรอบตำแหน่ง ที่ปรึกษา ต่อไป



## กรณีตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน (ฉบับที่ 2)

➤ การกำหนดระดับตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ กรณีตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพและไม่ได้ใช้วิชาชีพ ให้วิเคราะห์ภารกิจของหน่วยงานและประเมินค่างานตามองค์ประกอบ ดังนี้ (๕)

- (๑) หน้าที่และความรับผิดชอบ
- (๒) ความยุ่งยากของงาน
- (๓) การกำกับตรวจสอบ
- (๔) การตัดสินใจ
- (๕) การบริหารจัดการ



➤ การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทผู้บริหาร ให้ประเมินตามองค์ประกอบ ดังนี้ (๖)

(๑) ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุมและแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่

(๒) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน

(๓) สมรรถนะทางการบริหาร

➤ การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญ การ ระดับชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ กรณีตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพและไม่ได้ใช้วิชาชีพ ให้ประเมินตามองค์ประกอบ ดังนี้ (๗)

(๑) ผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุมและแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่



(๒) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน

(๓) สมรรถนะทางการบริหาร

➤ เกณฑ์การแต่งตั้งผ่านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบคลุ่ม ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน และสมรรถนะทางการบริหาร รวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 (๗)



➤ ให้ ก.บ.ม. แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงสุด ตำแหน่งประธานผู้บริหาร ตำแหน่งประธานวิชาชีพและหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับอำนวยการ ระดับอำนวยการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ กรณีตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพและไม่ใช้วิชาชีพ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้ (๙)

- |   |                   |
|---|-------------------|
| (๑) รองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย          | เป็นประธานกรรมการ |
| (๒) ก.บ.ม. จำนวน 2 คน                     | เป็นกรรมการ       |
| (๓) หัวหน้าหน่วยงานที่รับการประเมินสังกัด | เป็นกรรมการ       |
| (๔) ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล       | เป็นเลขานุการ     |



โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) พิจารณากลั่นกรองผลการประเมินค่างานและการกำหนด  
ระดับตำแหน่งประจำผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า  
ประจำวิชาชีพและพำนอเรียบชាយและพะ ระดับชำนาญการ ระดับ  
ชำนาญการพิเศษ กรณีตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพ  
และไม่ใช้วิชาชีพ ก่อนเสนอ ก.บ.ม. อนุมัติครอบตำแหน่งที่จะประเมิน  
ต่อไป

(๒) ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานตามตัวชี้วัดของตำแหน่งที่ครอบอยู่  
และแนวคิดในการพัฒนาปรับปรุงงานในตำแหน่งใหม่



(๓) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งที่จะประเมิน

#### (๔) สมรรถนะทางการบริหาร

สำหรับกำหนดระดับตำแหน่งประเภทผู้บุบบริหาร ระดับผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี ตำแหน่งประเภทวิชาชีพและพำนพาริโอเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับเชี่ยวชาญ เมื่อ ก.บ.ม. ให้ความเห็นชอบแล้วให้เสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติกรอบตำแหน่งที่จะประเมิน ต่อไป

- ตำแหน่งที่ ก.พ.อ. หรือมหาวิทยาลัยได้กำหนดตำแหน่งไว้แล้วให้แต่งตั้งได้ โดยให้มี การตรวจสอบคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งของข้าราชการตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่ง ที่ ก.พ.อ. กำหนดก่อนการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภท ผู้บุบบริหาร ตำแหน่งประเภทวิชาชีพและพำนพาริโอเชี่ยวชาญเฉพาะ ระดับชำนาญการ ระดับ ชำนาญการพิเศษ และระดับเชี่ยวชาญ กรณีตำแหน่งหัวหน้างานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพ และไม่ใช่วิชาชีพ (๑๐)

กรณีที่มีบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งตาม  
วาระคนี้มากกว่าจำนวนกรอบตำแหน่งที่กำหนดให้ประเมินบุคคลที่จะเข้ารับการ  
ประเมินจำนวนกรอบตำแหน่งโดยกำหนดให้ในภารกิจอย่างเป็นระบบ โปรดঁใส่ เป็นธรรม และ  
ตรวจสอบได้ ดังนี้

- (๑) ให้คณะกรรมการประเมินเพื่อแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น กำหนด  
หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินบุคคล รายงานผลการประเมินบุคคล และตรวจสอบกรณี  
ที่มีการทักท้วงผลการประเมิน
- (๒) การประเมินให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้
  - (ก) สำรวจข้อมูลผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
  - (ข) ให้ผู้บังคับบัญชาประเมินคุณลักษณะของผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
  - (ค) แจ้งให้ข้าราชการผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนส่งเอกสารเพื่อประกอบการ  
พิจารณาประเมิน



- (ง) รวบรวมข้อมูลทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตามข้อ (๑)
- (จ) สรุปความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการตามข้อ (๑)
- (ฉ) แจ้งให้ผู้ผ่านการประเมินทราบ
- (ช) ประกาศผลผู้ผ่านการประเมินอย่างเปิดเผยและเปิดโอกาสให้มีการทักท้วงได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด



สำหรับแบบประเมินต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยประการใดสามารถสอบถามได้ที่

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. นายอารมย์ จันน้อย       | โทรภายใน 1409           |
| 2. น.ส.วิสุทธิ์ อัครวงศ์   | โทรภายใน 1112 หรือ 1178 |
| 3. น.ส.ปัทมา มีบุญ         | โทรภายใน 1173           |
| 4. น.ส.วชิราภรณ์ เจ้อปุ่คง | โทรภายใน 1112 หรือ 1178 |

“ทุกเรื่องของท่านคืองานสำคัญของเรา”

ขอบคุณและสวัสดี

